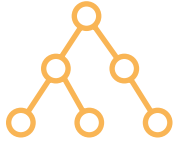


# Le Fonds d'innovation sociale de La fondation McConnell

—  
Guide d'information et formulaire



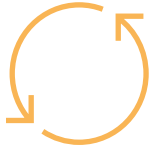


# Aperçu

**Améliorer la vie des Canadiennes et Canadiens, et contribuer à bâtir une société plus résiliente, exigent des idées et des approches novatrices, des stratégies et de la collaboration qui changent la donne, ainsi que de l'innovation continue.**

La fondation McConnell a créé le Fonds d'innovation sociale en 2012 pour soutenir ce travail et souligner son 75e anniversaire.

Le Fonds d'innovation sociale aide les organismes qui souhaitent renforcer leurs capacités dans le but d'avoir un impact plus grand. Des subventions à des organismes à potentiel ou à impact élevé sont intégrées à des rassemblements particuliers et à un soutien technique et par des pairs par l'entremise d'Innoweave ou du Programme d'apprentissage sur l'innovation sociale. À ses débuts, le Fonds d'innovation sociale comportait deux volets : un premier pour la consolidation au stade initial et un second pour accroître l'ampleur des innovations réussies et permettre aux organismes matures de diversifier leurs programmes et modèles opérationnels.



# Table des matières

- 02** **Aperçu**
  - 03** **Table des matières**
  - 04** **Comment fonctionne le Fonds d'innovation sociale?**
  - 05** **Qu'entendons-nous par « innovation sociale? »**
  - 06** **Financement des étapes de l'innovation sociale**
- 
- 08** **1. Consolidation au stade initial**
  - 10** **2. Se réoutiller pour croître**



# Comment fonctionne le Fonds d'innovation sociale?

Le Fonds d'innovation sociale McConnell soutient des activités en accord avec la mission et les priorités de financement de La fondation dans **les catégories suivantes** :

## 1 Consolidation au stade initial

- Les organismes communautaires dont l'innovation au stade initial est reconnue ou prometteuse et qui ont besoin d'un appui supplémentaire afin de créer la capacité et les conditions nécessaires pour les soutenir efficacement.

## 2 Se rééquiper pour croître

- **Transitions pour la mise à l'échelle** : Les organismes établis utilisant des innovations sociales réussies qu'ils envisagent de mettre à l'échelle pour répondre à la demande croissante.
- **Innovations à l'échelle** : Les organismes établis (budget annuel supérieur à 1 million de dollars) qui lancent des nouvelles innovations modifiant considérablement ou complétant leur activité principale.

En plus de verser directement des subventions par l'entremise du Fonds, La fondation pourra convoquer des réunions avec d'autres innovatrices et innovateurs sociaux, des décideuses et décideurs et des organismes bailleurs de fonds, faciliter la participation à des ateliers **Innoweave** ou commander des études ou des rapports.



# Qu'entendons-nous par « innovation sociale? »

Les innovations sociales renvoient à **des idées, des produits ou des services novateurs, ainsi qu'à des organismes ou établissements qui proposent des approches originales** face à des problèmes sociétaux urgents.

La création de la profession d'infirmière/infirmier et l'émergence de coopératives et d'organismes cadre de collecte de fonds sont des exemples d'innovations sociales qui ont été mises en oeuvre dans le passé. Nous observons aujourd'hui une prolifération d'innovations sociales, dont un grand nombre découle de percées technologiques, du bouleversement du statu quo et de l'engagement envers des populations vulnérables.

Les innovations sociales se produisent souvent en marge des systèmes ou à la rencontre d'au moins deux disciplines « en silo ». Par exemple, le domaine florissant de l'entrepreneuriat social intègre des résultats financiers à des résultats sociaux ou environnementaux. On considère aussi comme une innovation le transfert d'une solution d'un domaine à un autre, par exemple, les Régimes enregistrés d'épargne-retraite adaptés pour créer les Régimes enregistrés d'épargne-invalidité. Des innovations sociales perturbatrices, comme les programmes sanitaires mobiles, offrent à une vaste population des solutions « satisfaisantes » à peu de frais.

La fondation McConnell soutient depuis 15 ans les spécialistes de l'innovation sociale au Canada. Appuyer et diffuser les innovations sociales sont au coeur de son travail.

Nous voyons désormais apparaître des systèmes d'innovation sociale, des carrefours et des grappes conçus pour générer des innovations sociales en permanence. À titre d'exemple, le partenariat **Génération de l'innovation sociale (SiG)**<sup>1</sup> effectue de la recherche sur l'innovation sociale, forme et encadre des personnes oeuvrant dans les domaines de l'innovation sociale et de l'entrepreneuriat social, et encourage la collaboration et l'apprentissage dans les secteurs communautaire, gouvernemental et privé.

Le programme **Innoweave** de La fondation McConnell met des technologies et des outils axés sur les processus sociaux à la disposition des organismes du secteur communautaire, et ce, en collaboration avec plusieurs partenaires.

Tout en appuyant les innovations sociales individuelles, nous voulons accroître la sensibilisation et le soutien à l'innovation sociale comme moyen de contribuer à la résilience des Canadiennes et Canadiens, c'est-à-dire leur capacité de gérer des problèmes complexes et imprévus.

<sup>1</sup> — Les principaux membres de SiG sont l'université de Waterloo (SiG@Waterloo), SiG West, SiG@MaRS, SiG@McConnell et SiGNational. Chaque nœud de ce réseau compte à son tour de multiples partenaires, dont des organisations et des réseaux des secteurs privé, public et communautaire.



# Financement des étapes de l'innovation sociale

L'innovation sociale n'étant pas un processus linéaire, elle peut être considérée comme en développement durant les cinq étapes ci-dessous (adapté de « **The Open Book of Social Innovation** » de Robin Murray, Julie Caulier-Grice, et Geoff Mulgan, mars 2010) :

## 1. Indices - Définition d'un problème

**Lorsque un problème est identifié**, il est nécessaire de poser un regard neuf sur la situation pour générer de nouvelles idées.

## 2. Génération d'idées - Essai

**Les nouvelles idées deviennent des prototypes** ou des projets pilotes pour des essais de concepts.

## 3. Durabilité

**Une fois l'amélioration validée** par rapport à la pratique existante, l'innovation peut devenir un programme durable.

## 4. Mise à l'échelle

**Pour répondre à une demande accrue**, l'innovation peut ensuite être « mise à l'échelle ». Cela veut dire étendre sa portée et son impact, ce qui générera souvent des idées qui donneront lieu à des transformations sur le plan sociétal ou systémique.

## 5. Changement systémique

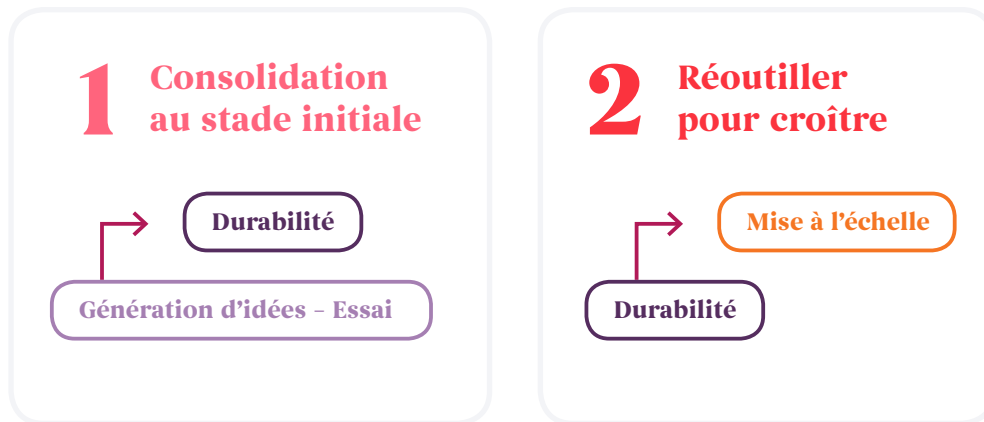
**Grâce à la collaboration intersectorielle et à des interventions à différents niveaux**, allant des pratiques communautaires aux politiques, l'innovation sociale peut nous aider à aborder des problèmes complexes et à modifier le contexte et les conditions, c'est-à-dire les systèmes, qui les perpétuent.



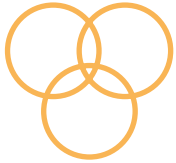
## Effectuer une transition entre ces étapes

Transformer un projet pilote réussi en une approche durable, puis diffuser celle-ci ou la mettre à l'échelle exige des forces organisationnelles et des partenariats autres que pour la mise en oeuvre et l'essai d'une nouvelle idée. Aider des organismes à effectuer une transition entre ces étapes renvoie à un besoin qui demeure à ce jour insatisfait.

Le Fonds d'innovation sociale McConnell vient appuyer les transitions suivantes :



Il finance également les activités de collaboration intersectorielle visant à apporter un changement systémique.



# 1. Consolidation au stade initial

**Une fois mise à l'essai et validée, une innovation suscite généralement des demandes pour étendre le programme à d'autres lieux ou le partager avec d'autres organismes.**

Si cette demande est gratifiante et même une condition préalable au succès de la diffusion, l'organisme a toutefois besoin d'une base solide pour pouvoir la satisfaire. Il se pourrait qu'il faille le renforcer, le fusionner avec un autre plus important ou trouver des partenaires avec lesquels entreprendre la diffusion. Quoi qu'il en soit, de nouveaux effectifs, d'autres compétences, des systèmes plus robustes, un nouveau modèle d'affaires et de nouveaux partenaires pourraient s'avérer nécessaires.

## Activités éligibles

Le soutien du Fonds à la consolidation au stade initial renvoie aux activités suivantes :

- Formulation d'une stratégie, par la participation à des séances d'apprentissage ou de consultation entre pairs.
- Structuration, restructuration des coûts.
- Amélioration du mode de fonctionnement, du système financier et des ressources humaines, et autres besoins en matière d'infrastructures.
- Capacité de mesurer l'impact et de transférer le savoir, c.-à-d. un moyen pertinent d'évaluer l'impact et de communiquer les résultats pour créer un changement plus vaste.
- Définition de modèles d'affaires nouveaux ou diversifiés pour s'assurer d'un financement stable à long terme.

**Montant du financement  
Jusqu'à 150 000 \$ sur 2 ans**

## Exemple

« Un jeune organisme a conçu un certain nombre de programmes reconnus mondialement qui ont suscité une demande importante. Il s'est adressé à La fondation pour obtenir une aide financière de base afin, d'une part, de s'assurer qu'à la croissance rapide de son activité de programmation correspondrait une capacité de gestion et administrative appropriée et, d'autre part, de tester un nouveau modèle d'activité productive. »

(Cela représente un exemple parmi tant d'autres. Il n'est pas destiné à servir de référence ou de modèle pour toutes les applications. Veuillez vous référer aux différents types d'activités que le Fonds soutient pour vous guider.)





## 1. Consolidation au stade initial

### Critères d'admissibilité

Avant de soumettre une demande de subvention, l'organisme doit considérer les critères

d'admissibilité suivants :

- Avoir une innovation sociale éprouvée qui améliore considérablement la pratique actuelle.
- Avoir un conseil d'administration engagé et diversifié, et une équipe de direction motivée.
- Avoir du financement pour les activités de programme en cours, de même qu'une demande manifeste pour l'expansion du programme.
- Une préférence sera accordée aux organismes oeuvrant dans **un des domaines d'intérêt actuels ou émergents de La fondation.**

Nous avons hâte de travailler avec des organismes qui :

- ont une théorie du changement, c.-à-d. une compréhension approfondie du problème qu'ils abordent et une hypothèse de travail concernant la différence que pourra faire leur action;
- comprennent que la « mise à l'échelle » n'est pas un processus linéaire, donc que fonctionner à un nouveau niveau peut exiger des changements dans la conception des programmes ou dans la structure organisationnelle;
- font preuve d'ouverture face à l'évolution de la culture, des structures et des activités de l'organisme;
- sont ouverts à la collaboration et à l'apprentissage avec d'autres;
- peuvent fournir une appréciation honnête du leadership actuel ainsi que des forces et des faiblesses de leur organisme.

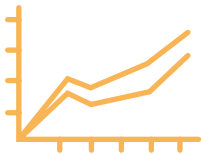
### Exclusions de financement

**Le financement ne sera PAS accordé pour :**

- des projets de recherche universitaires;
- des projets pilotes;
- des changements structurels ou stratégiques découlant d'une perte de financement (gestion de crise);
- des coûts de programme directement liés à l'expansion.

**Cliquez ici**

**pour soumettre votre demande de financement pour la Consolidation au stade initial**



## 2. Se réoutiller pour croître

### Option 2A: Transitions pour la mise à l'échelle

**As mentioned, scaling up a social innovation rarely follows a linear path; it is much more than just doing more of the same in more locations.**

Methods and activities that enable a local social innovation to move to the next level might include influencing public policy, generating public awareness, developing a new business model and market; and so on. Our hunch is that an effective way to scale up is not to think sequentially so much as to operate to some extent at various scales simultaneously. To make a successful transition, social innovators often need new strategies, and additional organizational capabilities. Expanding networks and opportunities for learning from a range of sources can accelerate this process.

### Montant du financement Jusqu'à 300 000 \$ sur 2 ans

#### Critères d'admissibilité

Pour demander ce type de soutien, il faut respecter les critères d'admissibilité suivants :

- Gérer présentement une innovation sociale réussie, qui a été soutenue à l'externe et fait l'objet d'une demande croissante.
- Avoir une direction et une structure organisationnelle stables.
- Le conseil d'administration et le personnel entendent fournir un effort soutenu pour étendre l'activité à d'autres endroits et modifier, au besoin, le modèle opératoire.
- Avoir du financement assuré (ou très probable) d'autres sources.

### Exemple

« Un organisme ayant réalisé des dizaines de projets novateurs de sport communautaire s'est rendu compte que, pour intégrer les leçons au système sportif canadien, il fallait influencer la politique gouvernementale et la pratique municipale. Il a demandé le soutien de La fondation pour acquérir de nouvelles compétences, établir des partenariats plus diversifiés et créer un nouveau modèle d'affaires. »

(Cela représente un exemple parmi tant d'autres. Il n'est pas destiné à servir de référence ou de modèle pour toutes les applications. Veuillez vous référer aux différents types d'activités que le Fonds soutient pour vous guider.)

### Exclusions de financement

**Le financement ne sera PAS accordé pour :**

- des projets de recherche universitaires;
- des projets pilotes;
- des changements structurels ou stratégiques découlant d'une perte de financement (gestion de crise);
- des coûts de programme directement liés à l'expansion.

## 2. Se réoutiller pour croître

### Option 2B: Innovations à l'échelle

**Parfois, de grands organismes qui ont déjà un impact** doivent renouveler leurs outils pour mettre en œuvre un programme novateur ou étendre considérablement un programme existant.

### Montant du financement Jusqu'à 300 000 \$ sur 2 ans

#### Exemple

« Un organisme qui gérait déjà avec succès des programmes nationaux de naturalisation des terrains d'écoles et de restauration de sites municipaux désaffectés s'est adressé à La fondation pour obtenir un soutien de base en vue de réaliser un projet de rénovation urbaine unique et de grande envergure. »

(Cela représente un exemple parmi tant d'autres. Il n'est pas destiné à servir de référence ou de modèle pour toutes les applications. Veuillez vous référer aux différents types d'activités que le Fonds soutient pour vous guider.)

### Critères d'admissibilité

Pour demander ce type de soutien, il faut respecter les critères d'admissibilité suivants :

- Avoir largement fait ses preuves dans la gestion de vastes programmes.
- Présenter une innovation sociale qui ajoute au programme existant et aux forces organisationnelles, et constituerait une innovation unique et significative dans le domaine.
- Prouver l'existence d'une demande à l'échelle nationale.
- Une préférence sera accordée aux organismes œuvrant dans **un des domaines de programme actuels ou émergents de La fondation.**

Nous avons hâte de travailler avec des organismes qui :

- s'adressent à nous pour participer à un consortium de bailleurs de fonds et qui entendent contribuer d'importantes ressources au projet (en nature ou financières);
- envisagent une collaboration intersectorielle, c.-à-d. avec des partenaires des secteurs gouvernemental et privé;
- sont déterminés à diffuser largement le travail.

### Exclusions de financement

**Le financement ne sera PAS accordé pour :**

- des projets de recherche universitaires;
- des projets pilotes;
- des changements structurels ou stratégiques découlant d'une perte de financement (gestion de crise);
- des coûts de programme directement liés à l'expansion.

**Cliquez ici**

**pour soumettre votre demande de soutien afin de « se réoutiller pour croître »**



**La fondation McConnell**  
1002 rue Sherbrooke Ouest  
Bureau 1800  
Montréal (Québec) – H3A 3L6  
Téléphone : 514-288-2133  
Télécopieur : 514-288-1479

**McConnell**